

CEZAR VIRGILIU FILIP (coordonator)  
CIPRIAN ȚIȚA  
CRISTINA-MIHAELA DRĂGHICI-NEDELCU

# PROFILUL MAGISTRATULUI DE MÂINE

Proba interviului

Universul Juridic

București

-2026-

## **Cuprins**

<b>Cezar Virgiliu Filip .....</b>	<b>7</b>
<b>Cristina Mihaela Drăghici-Nedelcu.....</b>	<b>122</b>
<b>Ciprian Tița.....</b>	<b>182</b>

Autor  
**Cezar Virgiliu Filip**

**De ce o carte despre profilul magistratului?**

Lucrarea de față reprezintă continuarea unui proces mai amplu, început în urmă cu câțiva ani și construit pas cu pas în jurul unei întrebări simple, dar esențiale: ce înseamnă să fii pregătit cu adevărat pentru a deveni magistrat în sistemul de justiție de azi și mai ales de mâine.

În cadrul acestui demers am abordat, în mod inevitabil, proba interviului, pentru că aceasta se concentrează nu atât pe cunoștințele juridice verificate în cadrul testării grilă și a celei de sinteză, ci pe aspecte ținând de modul de gândire al viitorului magistrat, de motivație, echilibru și discernământ, de integritate și înțelegere a realității sociale, toate acestea corelate cu logica gândirii și claritatea exprimării.

Această carte vine în completarea unui efort mai larg de reflecție materializat în mai multe proiecte privind procesul de recrutare în magistratură.

În ultimii 3 ani am inițiat și organizat în colaborare cu Grupul editorial Universul juridic Conferința națională „Profilul magistratului de mâine – proba interviului”, ajunsă acum la cea de-a treia ediție. Răspunsul publicului format din candidați la INM, dar și la concursul de acces direct în magistratură a fost unul mai mult decât încurajator: interesul crescut, întrebările formulate și deschiderea față de feedback au relevat nevoia de

continuare a demersului și de clarificare cu privire la criteriile non-juridice de selecție, adesea greu de formulat și de pregătit.

În paralel, am fost implicați în redactarea unor lucrări și articole în materia organizării judiciare<sup>1</sup>, conferințe și workshop-uri dedicate conceptului de administrare a justiției, dar și accederii în celelalte profesii juridice<sup>2</sup>.

Dincolo de partea teoretică, ne-am implicat în mod direct în sprijinirea noii generații de magistrați în anul 2024, organizând în regim de voluntariat proiectul „ACT magistratură”, o serie de conferințe interactive realizate online și destinate celor 397 de magistrați nou admiși în profesie. Acest proiect a abordat teme de interes pentru colegii la început de drum profesional, precum gestionarea activității de judecător și procuror, relația cu personalul auxiliar și justițiabilii, gestionarea ședințelor de judecată și prevenirea burnout-ului.

Toate aceste inițiative, fie că au fost conferințe, publicații sau proiecte de voluntariat, au avut un numitor comun: preocuparea față de calitatea resursei umane în magistratură dincolo de pregătirea juridică propriu-zisă.

Astfel, noțiunea de „profil al magistratului” nu se rezumă la o simplă etichetă sau o listă de aptitudini, ci constituie o construcție profesională și umană care merită clarificată, înțeleasă și sprijinită.

---

<sup>1</sup> Dintre care amintim, cu titlu exemplificativ, „Organizare judiciară – Regulamentul de ordine interioară. Comentarii pe articole”, C. Filip, Ed. Universul Juridic 2023; „Autonomia autorității judecătorești în determinarea politicii de personal” C. Filip, C. Tița, publicat pe [www.juridice.ro](http://www.juridice.ro).

<sup>2</sup> Cu titlu de exemplu, amintim în acest sens dezbaterea „Asistentul judecătorului – de la deziderat la realitate”.

Această carte nu oferă rețete. Ea propune reflecții, instrumente și exemple din propria experiență și a celor care au acceptat să ne-o împărtășească, astfel încât să oferim candidaților la concurs ajutorul în conturarea propriului răspuns la întrebarea: Sunt eu pregătit nu doar să intru în magistratură, dar să și devin un magistrat care să își îndeplinească cu competență misiunea profesională?

### **Importanța selecției pentru sistemul judiciar**

În orice stat de drept, organizarea justiției reprezintă un element fundamental care condiționează modul de exercitare a puterii judecătorești și calitatea protecției juridice oferite cetățenilor.

Contextul dezbatelor publice din ultima perioadă ne oferă, totodată, tabloul unei societăți preocupate tot mai mult de funcționarea instanțelor, de eficiența actului de justiție, de durata procedurilor și profilul celor chemați să soluționeze litigii, judecătorul devenind în dese rânduri nu doar un exponent nevăzut al justiției, ci un personaj asumat și evaluat public prin prisma experienței sale, a reputației publice și deseori a diferitelor greșeli și inconsecvențe cărora opinia publică le acordă o atenție deosebită.

În acest cadru, selecția în magistratură se conturează ca un mecanism prin care statul își definește standardele de competență, dar mai ales profilul moral al corpului judiciar care se reflectă